



ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

# CONTRIBUTO ANCI UMBRIA INERENTE QUADRO STRATEGICO REGIONALE 2014/2020



Unione Province Italiane  
Associazione dell'Umbria



Federazione  
Umbria



CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

## Premessa

Il presente documento cerca di offrire alcuni elementi al fine di evidenziare i bisogni dei Comuni Umbri, nella cornice degli obiettivi definiti nel Quadro Strategico 2014/2020 presentato nella riunione del Tavolo per l'Alleanza il 10 Giugno u.s.

Anci Umbria ribadisce l'importanza del metodo concertativo proposto in sede del Tavolo, ritenendolo strumento fondamentale per rafforzare il sostegno delle autonomie locali umbre.

La situazione di crisi che attraversa l'economia italiana ed umbra, accompagnata da provvedimenti di finanza pubblica che tolgono sempre più risorse ai Comuni, rischiano di mettere in grave discussione la qualità della vita e della coesione sociale, provocando processi di degrado delle nostre città.

Le città sono le realtà in cui si concentrano popolazione e risorse, conoscenze ed innovazione, e al tempo stesso si incardinano elementi di criticità, quali: declino industriale, disoccupazione, degrado ed emarginazione.

In questo contesto acquista ancora maggiore importanza l'attuazione delle politiche comunitarie sul territorio regionale umbro, quale mezzo utile per realizzare gli obiettivi regionali di sviluppo economico e di coesione sociale, per rendere il territorio più competitivo a livello nazionale ed europeo.

Pertanto, la previsione delle aree interne come spazio di riserva delle risorse comunitarie in territori particolarmente svantaggiati, dimostra l'attenzione particolare per le città (una volta definite marginali), anche se, sarebbe più utile una condivisione generale per quanto attiene proprio le caratteristiche/requisiti che i comuni umbri debbano avere per far parte di quelle aree.

Anci Umbria si candida a svolgere la funzione di interfaccia istituzionale tra l'amministrazione regionale e i gli enti locali, nonché ad assicurare un supporto tecnico al sistema dei comuni per la realizzazione del percorso e delle proposte messe in campo dal presente documento.

*Dal punto di vista più propriamente politico si chiede che le risorse dei fondi vengano esonerate dal limite del Patto di Stabilità, in particolare quelle effettuate dalla Regione e dai Comuni a valere sulle quote di cofinanziamento nazionale e regionale, con effetto negativo sulla capacità di spesa della pubblica amministrazione.*



Federazione  
Umbria



CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

I punti di seguito illustrati rappresentano alcune proposte che Anci Umbria intende formulare per una piena attuazione della del QSR.

### **Macroarea A. Ricerca ed Innovazione e competitività del sistema produttivo regionale.**

*Obiettivo tematico 2. Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché l'impiego e la qualità delle medesime.*

Il nuovo quadro normativo europeo, nazionale e i bisogni dei cittadini fanno sì che le amministrazioni si trovano a fronteggiare cambiamenti di tipo organizzativo tecnologico e normativo istituzionale.

L'Agenda Digitale dell'Umbria contestualizza gli obiettivi dell'Agenda digitale europea e dell'Agenda digitale italiana, sostenendo e valorizzando il ruolo delle pubbliche amministrazioni.

Lo sviluppo delle ICT è infatti decisivo per la crescita dei Comuni sia dal punto di vista economico che dal punto di vista sociale, per cui l'ANCI sostiene e promuove verso i Comuni azioni di assistenza e di accompagnamento per far fronte alle nuove sfide digitali.

Linee di intervento:

- Semplificazione delle procedure - Attraverso il compimento del percorso di attuazione degli sportelli SUAPE (attuazione capo III della legge 8/2011)
- Semplificazione del sistema della pubblica amministrazione locale - Assistenza nei Comuni per orientare modelli organizzativi volti ad una gestione semplice e consapevole dei dati pubblici, considerando il concetto di e-government non come un fine da perseguire ma uno strumento per migliorare le modalità operative delle municipalità e le relazioni tra questa e i suoi utenti sia cittadini che imprese.
- Sviluppo Open data - l.r.8/2011 - Condivisione di dati pubblici (Open data) con l'obiettivo di creare un ecosistema collaborativo esteso tra PA, aziende e cittadini.
- Sviluppo del capitale umano all'interno dei Comuni - attraverso politiche di supporto e di formazione che aiutano il personale interno delle pubbliche amministrazioni ad un utilizzo consapevole delle tecnologie.
- Un sistema di comunicazione unico regionale per le attività di protezione civile, a supporto diretto delle Amministrazioni Comunali, costituisce, non solo un servizio fondamentale ma bensì un'esigenza sempre più in crescita di conoscere e condividere sia i piani di emergenza (in tutti i suoi livelli) che le informazioni inerenti le attività di protezione civile in tutte le sue fasi di previsione, prevenzione, soccorso e superamento delle emergenze (diffusione allerta meteo, avvisi



Federazione  
Umbria



**CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA**

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

di criticità, segnalazioni, interruzioni viabilità, promozione e difesa del territorio, dell'ambiente e della civiltà).

- Oggi gli smartphone, i tablet, il web e la tecnologia in generale, sotto il profilo organizzativo, costituiscono una leva importante verso l'innovazione delle Amministrazioni sia per quanto riguarda efficienza ed efficacia della comunicazione sia, in senso più generale, per migliorare le relazioni e il dialogo diretto con i cittadini.

L'ANCI ribadisce quindi come sia necessario riconoscere e valorizzare il ruolo centrale dei Comuni quale livello amministrativo di riferimento per la definizione strategica e per il governo delle iniziative volte a sfruttare al meglio il potenziale delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione per favorire l'innovazione, la crescita economica e la competitività dei territori.

## Macroarea B. Ambiente e Cultura

*Promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e gestione dei rischi Obiettivo tematico 5.*

L'edilizia scolastica è diventata un'urgenza per tutti gli Enti Locali della regione Umbria.

L'adeguamento degli edifici scolastici alle normative di sicurezza (prevenzione incendi, rischio sismico, bonifica amianto), la prevenzione da rischi connessi alla vulnerabilità di elementi anche non strutturali degli edifici scolastici, l'abbattimento delle barriere architettoniche e la costruzione di nuovi edifici scolastici, richiedono un importante impiego di risorse.

A tal proposito si evidenzia la possibilità di intervenire in questo ambito attraverso proposte progettuali, indicando i Comuni quali soggetti beneficiari degli interventi.

*Ambiente e Cultura Ob. 6 Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse*

Il territorio è risorsa preziosa e scarsa, da mettere a frutto e difendere per garantire uno sviluppo sostenibile. Occorre un coinvolgimento responsabile di imprese e cittadini, con l'impegno delle amministrazioni locali, per uscire dalle emergenze e un corretto uso del territorio ed una sua difesa dall'erosione e dal rischio idrico. Il suo utilizzo deve essere contenuto, valorizzandone l'impiego agricolo e boschivo, in armonia con i principi di tutela del paesaggio e la vocazione turistica. Ricordando l'analisi SWOT cui ha visto partecipare ANCI Umbria (nell'ambito dell'accordo ANCI Umbria - Regione Umbria -PSR 2014-2020), emergono punti di forza ma anche di debolezza che riguardano l'ambiente.



Federazione  
Umbria



CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

Buon equilibrio tra città e campagna, positiva gestione del territorio, buona percentuale di aree boschive protette, buona qualità dell'aria, rappresentano punti di forza. Tuttavia permane un ritardo nella produzione di energia rinnovabile ed in particolare da biomasse.

Si richiede, pertanto, nelle aree di insediamento industriale progetti ed investimenti in energie rinnovabili da riutilizzare immediatamente nei processi produttivi, in modo da abbattere i costi energetici, ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub>, aumentando competitività ed attrattività del territorio.

Il ruolo che possono svolgere i comuni è fondamentale. Spetta loro, infatti, la redazione di regolamenti edilizi, attraverso i quali stimolare la riduzione di dispersioni di calore e l'auto-produzione di energia, introducendo ad esempio nuovi criteri di progettazione e l'obbligo della certificazione energetica delle nuove costruzioni. Spettano agli EE.LL. le funzioni relative alla realizzazione di programmi per la promozione delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico, al controllo di rendimento sugli impianti termici, all'autorizzazione all'installazione e all'esercizio di impianti di produzione energetica. Il comune può favorire l'adozione da parte dei cittadini di comportamenti virtuosi sia per il consumo energetico, sia per la collaborazione alla produzione di energia da impianti comunali.

Altrettanto importante è il tema dell'ambiente legato alla prevenzione dei rischi (esondazioni, alluvioni, difficoltà nella manutenzione e prevenzione idro-geologica).

Per l'affermazione di un efficace sistema di tutela del territorio, prevenzione e gestione dei rischi è necessario promuovere e supportare i processi di crescita dal basso, fondati sul principio di sussidiarietà orizzontale prima ancora che verticale, rispetto alle attività dei Comuni che vedono nella figura del Sindaco l'autorità comunale di Protezione Civile.

È necessario individuare e diffondere sul territorio strumenti idonei in grado di razionalizzare sinergicamente l'impiego delle risorse, anche finanziarie, per le attività di protezione civile, il tutto coordinato ed organizzato tramite un sistema unico regionale integrato a supporto diretto dei Comuni.

### **Macroarea C. Lavoro, Qualità della vita e Inclusione sociale.**

*Promuovere un'occupazione sostenibile e di qualità e sostenere la mobilità dei lavoratori (obiettivo tematico 8)*

La situazione di crisi che stiamo vivendo, ci costringe a ripensare e rafforzare tutto il welfare locale dotando i Comuni di nuovi strumenti e forme per far fronte al perdurare della crisi economica che sta provocando una vera e propria emergenza sociale. Diventa quindi essenziale contrastare questa situazione con tutti gli strumenti possibili messi a disposizione dai fondi strutturali nel rispetto degli obiettivi tematici contenuti nel patto di partenariato



Federazione  
Umbria



## CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

### - Aumentare l'occupazione giovanile

Rafforzare all'interno dei Comuni strutture ad hoc di orientamento e sostegno per i giovani, finalizzate all'autoimpiego e all'autoimprenditorialità nell'ambito del settore agricolo – culturale e alla promozione locale e turistica.

### - Aumentare l'occupazione femminile

Sviluppare politiche locali che permettano il reinserimento nel mondo del lavoro delle donne; sviluppare interventi che favoriscano la conciliazione dei tempi di vita e lavoro in virtù del ruolo della donna all'interno della famiglia; attivare nidi familiari e aziendali; facilitare l'accesso delle donne all'offerta formativa; rafforzare gli strumenti per l'avvio di attività di imprenditoria femminile.

*Promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà e ogni discriminazione (obiettivo tematico 9)*

### Immigrazione

Progetti finalizzati alla sensibilizzazione dell'accoglienza al fine di favorire i processi di integrazione sociale (campagne di informazione, animazione territoriale rivolte alle comunità). Promuovere azioni di valorizzazione e rafforzamento delle competenze degli immigrati per il riconoscimento dei titoli di studio acquisiti nel paese di origine; facilitare il recupero di lavori di artigianato locale, attraverso la formazione e la collaborazione tra autoctoni e immigrati; formazione dei dipendenti pubblici sulle tematiche dell'immigrazione; favorire servizi di sostegno alla creazione d'impresa e al lavoro autonomo, rafforzare la mediazione in tutti gli ambiti sociali. Attivazione di tirocini extracurricolari rivolti a categorie vulnerabili, creando un sistema di collaborazione tra soggetti istituzionali che favoriscano percorsi di autonomia di soggetti accolti in sistemi di accoglienza strutturati (Sprar). Creare strumenti di informazione dei diritti e dovere degli immigrati.

### Politiche Abitative

Il problema della casa si confronta con il tema dell'uso del territorio per cui si pone la necessità di affrontare la questione dei maggiori costi connessi al riuso del costruito. Inoltre vista la capacità di domanda attivabile con gli interventi di edilizia pubblica, e considerando le difficoltà dell'economia occorre creare nuove case per soggetti a basso reddito, sfruttando questa possibilità come incentivo per le economie locali e diffondere le innovazioni sia in termini di tecniche costruttive che di materiali ed energia. Recupero degli alloggi di proprietà dei Comuni al fine di incrementare l'offerta degli alloggi sociali e servizi abitati per categorie più fragili (immigrati, sfratti, donne



Federazione  
Umbria



CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

vittime di violenza, soggetti con disabilità) Miglioramento dei processi di gestione e di accesso agli alloggi sociali

Misure a sostegno dei costi dell'abitare (morosità incolpevole)

### Politiche sulla disabilità

Rafforzare i servizi relativi alle persone con disabilità attraverso la creazione di percorsi ad personam, che favoriscano un'inclusione attiva. Rafforzare i servizi di assistenza alle famiglie con soggetti disabili; progetti volti all'inserimento lavorativo di soggetti con disabilità, attraverso percorsi personalizzati.

### Politiche della Famiglia

Progetti a sostegno delle famiglie numerose: sostegno al reddito e progetti per il rafforzamento dei servizi di accompagnamento e orientamento messi a disposizione dai Comuni. Rafforzare la mediazione familiare attraverso le figure professionali presenti nel terzo settore; favorire progetti finalizzati a sostenere la funzione educativa della famiglia e il suo ruolo fondamentale nella società.

### Minori e Anziani

Finanziamenti per piani di investimento per i Comuni anche in forma associativa per realizzare infrastrutture o recuperare quelle esistenti per minori e anziani (ludoteche, centri diurni, asili nido, residenze socio-sanitarie ecc);

Rafforzare i servizi per favorire l'accesso dei nuclei familiari alla rete dei servizi socio educativi per minori e socio sanitari per anziani.

### PROPOSTA

Qualsiasi politica finalizzata allo sviluppo di un sistema locale di welfare, e' strettamente collegata ai problemi e alle specificità dei territori. Per questo Anci Umbria ritiene utile promuovere attività che siano in grado di intercettare i bisogni dei territori coinvolgendo tutte le parti sociali presenti.

Rafforzare la collaborazione tra comuni e cooperative sociali al fine di qualificare l'offerta dei servizi sociali, e nello stesso tempo creare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prestazioni erogate, risulta essere un modello vincente per creare interventi mirati e captare al meglio le risorse a disposizione evitando una dispersione dei fondi a disposizione.

Anci Umbria ritiene che i Comuni, in forma associata o attraverso una politica di ambito territoriale, siano fondamentali nella realizzazione degli obiettivi e delle priorità dei fondi strutturali.

Per questo si ritiene utile rafforzare le competenze del personale dei comuni anche attraverso percorsi formativi sugli aspetti innovativi, le linee di indirizzo dei nuovi fondi e dei nuovi



Federazione  
Umbria



## CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

programmi comunitari. Anci Umbria intende inoltre mettere a disposizione dei comuni una struttura competente rispetto alle tematiche Comunitarie e alle metodologie di intervento; promuovere uno staff, in grado di informare i Comuni sulle possibilità esistenti e creare idee progettuali, in collaborazione anche con alcuni referenti di ambito, ed assisterli in tutte le fasi di realizzazione dei progetti dall'avvio alla rendicontazione.

### **Macroarea D. Istruzione, Formazione e Competenze**

*Ob.10 "Investire nelle competenze, nell'istruzione e nell'apprendimento permanente".*

La rete scolastica di istruzione primaria e secondaria rappresenta un patrimonio di straordinaria ricchezza, poco utilizzato. Per la loro capillare diffusione sul territorio, per la familiarità che i cittadini hanno con quegli ambienti, per la varietà di possibilità che essi offrono (palestre, aule, spazi verdi, laboratori, ecc.), gli edifici scolastici costituiscono un importante spazio da valorizzare per farne luoghi dove democrazia e partecipazione si esercitano per rafforzare la coesione delle Comunità.

La necessità di interventi, manifestata anche e soprattutto dalle Comunità locali, per superare le discriminazioni sia culturali che sociali, per favorire l'integrazione degli alunni diversamente abili nonché l'educazione alla legalità e alla cittadinanza sono in perfetta armonia con "l'inclusione sociale", così come declinata dal QSR 2014-2020.

In particolare l'idea è quella di rendere le scuole dei luoghi fondamentali di esercizio della democrazia e di partecipazione, in modo tale da far emergere e diffondere un'idea nuova di cittadinanza, incentrata sul pluralismo e sulla differenza, che sappia porre attenzione alla storia di ciascuno come alla comune appartenenza, alla diversità come all'unità, in un quadro comune di diritti e di doveri, con il coinvolgimento pieno dei giovani, futuri cittadini di domani.

*Ob. 11 Rafforzare la capacità istituzionale e promuovere un'amministrazione pubblica efficiente*

Le Autonomie Locali costituiscono il livello istituzionale più vicino e prossimo ai cittadini, fornendo loro servizi essenziali e svolgendo un ruolo insostituibile nell'amministrazione del territorio.

Conoscere la realtà comunale e le esperienze innovative realizzate a livello locale costituisce dunque un passaggio importante per ogni intervento di promozione dell'efficienza della Pubblica amministrazione

L'efficienza delle Autonomie locali infatti si misura, oltreché nella capacità organizzativa e funzionale, anche nella capacità creativa: nel saper innovare, elaborare o rielaborare soluzioni vincenti ed originali ai problemi che quotidianamente si presentano nell'assolvimento dei propri



Unione Province Italiane  
Associazione dell'Umbria



Federazione  
Umbria



## CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

compiti, interpretando con lungimiranza il contesto socio-economico e normativo e dando efficace attuazione, in tal modo, ai processi di razionalizzazione e spinta all'innovazione promossi sul piano normativo comunitario, nazionale e regionale.

L'insieme delle azioni, progetti ed interventi, ideati e implementati dai Comuni, volti al miglioramento dell'efficacia dell'azione della P.A. locale, alla riorganizzazione di uffici, alla semplificazione delle procedure, al potenziamento dei servizi offerti a cittadini ed imprese necessita di studio e approfondimento, in vista di una loro valorizzazione e replicazione presso le Amministrazioni locali umbre.

Risulta pertanto evidente l'importanza di dare diffusione e favorire il trasferimento da un Comune all'altro delle buone pratiche, delle soluzioni innovative e delle azioni sperimentate con successo, mettendo in comune quanto di positivo le Amministrazioni hanno saputo inventare ed in linea con gli obiettivi di miglioramento delle prestazioni della Pubblica Amministrazione, di sviluppo procedurale, strumentale e organizzativo delle Autonomie Locali e dei servizi e politiche sociali così come declinati nel QSR 2014-2020.

*Ob. 11.1 Investimento nella capacità istituzionale e nell'efficacia delle amministrazioni pubbliche e dei servizi pubblici a livello nazionale, regionale e locale nell'ottica delle riforme, di una migliore regolamentazione e di una buona governante.*

L'Unione Europea si è posta diversi obiettivi da realizzare entro la fine del decennio, che riguardano l'occupazione, l'istruzione, la ricerca e l'innovazione, l'integrazione sociale e la riduzione della povertà, il clima e l'energia.

Il ruolo degli Enti locali è fondamentale per una programmazione che nasce dal basso, sulla base delle esigenze e delle caratteristiche del territorio.

La necessità di un costante aggiornamento sulle numerose novità legislative, la capacità di utilizzazione delle tecnologie informatiche e telematiche, l'esigenza dell'efficacia e dell'efficienza amministrativa accrescono ogni giorno di più l'importanza della formazione del personale e degli amministratori degli Enti locali.

Al fine di soddisfare queste esigenze è necessario elaborare un percorso di formazione costante rivolto amministratori e "manager locali"; percorso formativo che dovrebbe prevedere una variegata piattaforma di corsi incentrati soprattutto sulla nuova governance in relazione alla mutate esigenze dei cittadini e da una nuova finanza locale.

Questo progetto si propone di contribuire alla formazione di una nuova classe dirigente municipale, l'obiettivo di questo percorso formativo sarà, non solo quello di offrire una maggiore



Federazione  
Umbria



## CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it



## ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DELL'UMBRIA

[www.anci.umbria.it](http://www.anci.umbria.it)

consapevolezza e conoscenza delle specifiche materie, ma quello di fornire degli efficaci strumenti operativi e una migliore capacità di azione agli amministratori locali.

### Conclusioni

Molti degli interventi ritenuti strategici e prioritari del percorso di accelerazione della spesa dei fondi strutturali toccano le competenze dei comuni. I risultati delle azioni da realizzare nei prossimi mesi riguardano il miglioramento della qualità dei servizi oggetto di intervento e l'innalzamento della qualità della vita nei territori interessati.

Per assicurare efficacia a queste azioni è necessario focalizzare meglio gli interventi sulla dimensione comunale/intercomunale, puntando su di una maggiore responsabilizzazione delle amministrazioni locali nell'attuazione delle misure previste per l'accelerazione degli interventi.

Anci Umbria è in grado di svolgere un'azione di accompagnamento e di supporto diretto alle realtà locali beneficiarie degli interventi; di individuare, promuovere e realizzare interventi di sostegno ai progetti di miglioramento dei servizi e di innovazioni amministrative da mettere in campo nei prossimi mesi.

Anci Umbria, in rappresentanza dei comuni suoi associati, quindi, come interfaccia istituzionale e organo di mediazione tra la Regione e le municipalità locali, si candida a diventare soggetto attivo nel coordinamento di alcune azioni previste, al fine di garantire un'omogeneità degli approcci e un'accelerazione della spesa difficilmente raggiungibili senza un presidio regionale in grado di definire, in concerto con la Regione e con il partenariato economico e sociale, modelli d'intervento in linea con le priorità individuate.

Lo scopo ultimo, è la creazione di un percorso virtuoso tra gli enti, un sistema a livello regionale che permetta agli stessi enti, ma soprattutto ai cittadini, di poter fruire di servizi sempre migliori, moderni e aggiornati e razionali.



Federazione  
Umbria



## CONFEDERAZIONE DELLE AUTONOMIE LOCALI DELL'UMBRIA

Via Alessi 1 I-06122 Perugia tel +39 075 5755444 fax +39 075 5755417 info@anci.umbria.it